

「数字を読む」から 「数字で動かす」へ

ー分析・試算表・採算管理で現場の収益力を高める

本セミナーでは、財務情報を「読む・分析する」段階では終わらせず、
日々の経営判断や現場の改善行動へつなげるための考え方と実践方法を学びます。
月次試算表の早期化、部門別採算管理、固変分解による限界利益の把握など、
収益管理の実務に直結するテーマを、実際の成功事例とともに具体的に解説します。

セミナー内容（予定）

- ✓財務分析から改善へのつなげ方
- ✓試算表早期化・部門別採算管理
- ✓固変分解・限界利益
- ✓改善事例のご紹介



2026

11/27 14:00
(金) -16:00

Zoom 開催

※開催2～3日前までに、参加URLをお送りします。



講師 株式会社鳥取銀行 拜藤 万理子 氏

鳥取銀行入社後、支店勤務を2ヵ店（6年）経験。
その後、本部勤務を2部署（5年）従事。
本部においてはICT支援業務に従事し、約20社のデジタル化を伴走支援。
現在は審査部門においてお客様の経営改善支援にあたっている。

※【申込書（FAX／E-mail）】または【HP（QRコード）】からお申込みください※

企業・団体名		当日ご連絡先（TEL）
所属・役職	お名前	メールアドレス
担当者（参加者と異なる場合はご記入ください）		
所属・役職	お名前	メールアドレス
備考		

※記載された個人情報は当機構で適切に管理し、本講座の受付以外の目的には使用いたしません。
※当該情報は法令に定める場合を除き、第三者に提供することはありません。

★詳細・お申込はこちらから



▲申込フォーム



▲セミナー詳細